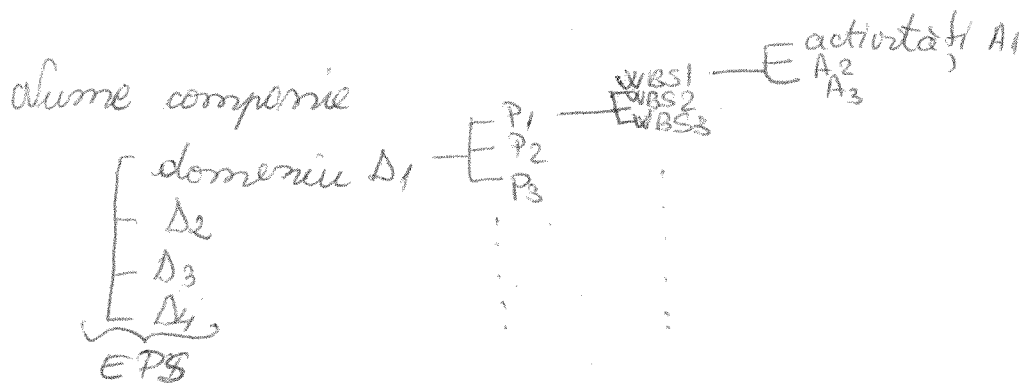


11 mai - test PRIMAVERA PROJECT MANAGEMENT 5  
[scut] test pe echipă - 2 persoane - cu notite

4 mai - rezolu. pb. se va găsi într-un raport generat de program



WBS = work breakdown structure = rezultat / etapă  
EPS = Enterprise Project Structure

Enterprise → EPS pt nume companie  
→ OBS

Projects → deschis EPS și apoi adăugat un nou proiect  
- preferabil fără dată de sfârșit ca să nu apară întârzieri

Categorii de resurse ce gen. costuri variabile

- omori - labour cu unitate de măsură - ora
- echipament (non-labour)
- material

La adăugarea unei resurse: Default Units / Term } 8.00/d = 8 ore/d  
max → se pot multiplica pt grupuri omogene  
↳ disponibilitatea resursei respective

Dacă max > Default se poate vedea în Resource Usage

Profile ⇒ opare bare de culoare rozie.

La Timesheets Setup - selectăm NO

La resurse - la Units & Prices - pt a modif. price/unit pt a și  
se mai adaugă una suplimentară pt a reglementa și

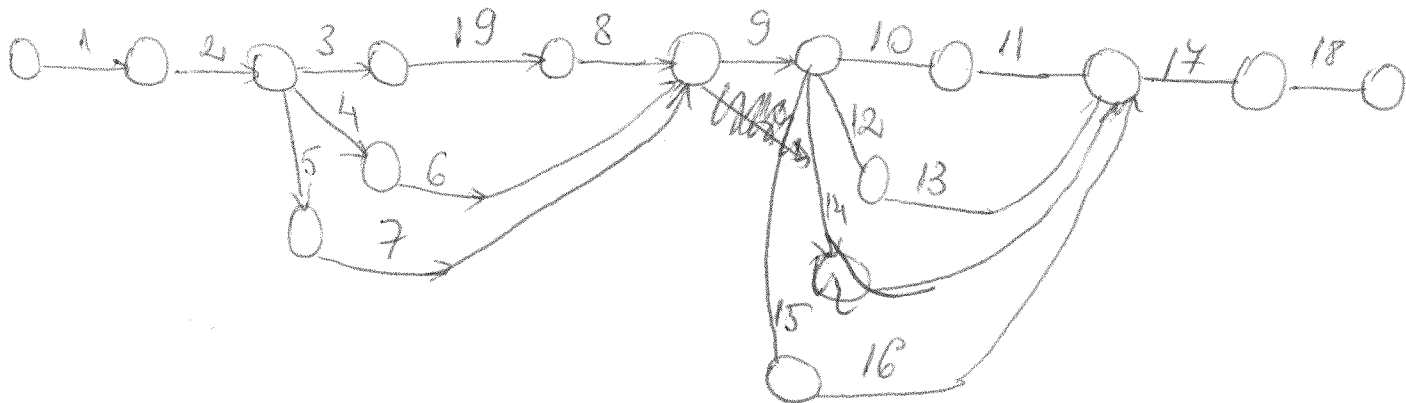
→ proiect ⇒ resurse : price / unit tle să fie în  
concordanță cu ce adăugăm la resurse.  
→ val. scrise la rol supervisor cea definită din resurse

Tools - foto, och. de limba

Admin - pt adaugarea de noua moneda

Edit - User Preferences - numeroase setari (data, ora etc)

Admin -> Units of measure pt a defini noi unitati



Butonul Schedule

=> rosu - drum critic

verde

=> pt a vedea rezerva de timp - click dreapta - bar

Raport - generat ~~at~~ \$15 (run)

SEMIJAR 2 MP

WBS = rezultat

un piz : 500-1000 activ. }  
 rezultate : 40-100 } com este activit / rez. poate avea un proiect

Crearea unei activități - din wizard avem mai multe opțiuni:  
 tipuri activități, asocieri de rezultate și  
 o anumită activitate

Resurse  $\left\{ \begin{array}{l} \text{umane} \\ \text{echipamente} \\ \text{materiale} \end{array} \right.$  în PRIMAVERA

Rezultate:

- pt adăugare : WBS din ~~listă~~ <sup>listă</sup> activ

WBS Code : 1

WBS Name : („Sommare contracte) - ex.

- se adaugă rezultate pe același nivel  
 - ne întorcem la Activități → General → selectăm WBS-ul dorit

Rezultate de adăugat:

1. Sommare contracte - activități asociate A<sub>1</sub>, A<sub>2</sub>2. Rehabilitare, modernizare sală - A<sub>3</sub>, A<sub>13</sub>, A<sub>8</sub>3. Achiziționare echip. IT - A<sub>4</sub>, A<sub>6</sub>4. Achiziționare mobilier - A<sub>5</sub>, A<sub>7</sub>5. Mobilier - A<sub>9</sub>6. Calc. și S.O. - A<sub>10</sub>, A<sub>11</sub>7. Echipamente rețea - A<sub>2</sub>, A<sub>13</sub>8. Sist. ilumin și pomouri, comp. ppz → A<sub>15</sub>, A<sub>16</sub>, A<sub>14</sub>9. Sist. funcțional și inaugurare - A<sub>17</sub>, A<sub>18</sub>

total float - rezerva de timp

Raport - WBS cu rezervă de timp 0

## Raport nou

- new report → WBS → Activities

□ particularizăm Columns de la WBS  
rămânem fără Est

adăugăm Duration - Total Float  
Remaining Duration

Original = Actual + Remaining

↓  
o să fie 0 dacă proiectul nu e început

□ particularizăm Columns cu Activities selectate

adăugăm General - Activity Name

Duration - Orig. Dur.

Date - LS, LF (late start, late finish)  
ES, EF

□ Run Report pt a ~~nu~~ a-l mai putea modifica apoi

□ ne întorcem la Activities → Filter & Sort

## Activități

- tipuri : Start Finish Milestone sunt „flag-uri”

• WBS Summary : durată WBS = durată activitate  
~ redundanță

• Task Dependont : cele mai des întâlnite  
durată fixă de timp

se utilizează pt optimizarea utiliz. resurselor

Duration Type : Fixed Duration & Units

Durata actual =  $\frac{\text{Vol lucru (Units)}}{\text{Disponibilitate resurse / timp}}$  ; 10 zile =  $\frac{80}{8}$

• Resource Dependont : Duration Type = Fixed Units

se utilizează pt optimizarea duratei activ.

volumul de lucru este fix

• Level of Effort : durată lor dep. de durată altor activități

	Activit.	Durata (zile)	Labour Units	Non-labour Units <sup>→ pt echipa</sup>	Material Units	Expenses
10m	A1	40	320	320 h		
2	A2	5	80		6000 h	
1	A3	10	80			
1	A4	5	40			
3	A5	5	120			20 bini x 50\$ bucata
1	A6	10	80			
1	A7	30	240			
2	A8	10	160			
1	A9	2	16			
1	A10	2	16			
1	A11	2	16			
2	A12	2	32		300 m	
1	A13	1	8			
2	A14	1	16			
1	A15	3	24			
2	A16	2	32			
1	A17	2	16			
1	A18	1	8	8 h		
2	A19	15	240		600 mp	100 samp x 20\$

Pt buget: Sel. o activ → Labour Units din ultimul □ de jos

Text: ex: pt A2: e nevoie de 80 h de munca } ⇒  $\frac{80}{5} = 16$  ⇒ avem nevoie de 2 resurse  
durata de 5 zile  
default: 8 h / zi

WBS: 6,7 ⇒ 15 \$ / h plata  
8 ⇒ 10 \$ / h  
5 ⇒ 10 \$ / h  
1 ⇒ 25 \$ / h  
9 ⇒ 20 \$ / h  
3,4 ⇒ 10 \$ / h  
2 ⇒ 5 \$ / h

la test: max 10, 11 oameni (6-7)  
putem folosi oameni cu acelasi tarif pe h, chiar si am 11

Obs: la definirea resursei se verifică dc. default } = 8  
max

Ex: machedă de 60 mp - la definirea punem default } = 4  
max

$$60/15 zile = 4$$

Coblu : 150 m / zi (300 / 2 zile)

↳ max = default

\* - pt utilizarea unui laptop cu un cost de 5 \$/hr

1) De câți oameni am avea nevoie? Teoretic 27

pt A<sub>10</sub>, A<sub>11</sub>, A<sub>12</sub>, A<sub>13</sub> 5 în total

practic definim doar 2

A<sub>14</sub>, A<sub>15</sub>, A<sub>16</sub> definim doar 2

→ practic îi folosim pe cei cu același cost

$$1 \text{ orolă} = 0,5 \$$$

$$1 \text{ m coblu} = 1 \$$$

$$1 \text{ m}^2 = 2,5 \$$$

Concluziile:

2 oameni	cu 5 \$/hr
<del>3</del> 3 oameni	cu 10 \$/hr
1	25 \$/hr
2	cu 15 \$/hr
1	20

→ la men-labour definim 1 sg resursă pt că are același cost

Pt cheltuieli fixe: add la Expenses

Budgeted units: 100

Price / Unit: 20 \$

budgeted units = labour units

(4)